

## Información anual 2006

Comprometidos con el interés público

Grant Thornton 

“Las firmas miembro de Grant Thornton son líderes en sus mercados. Su experiencia como asesores confiables y su capacidad de servicio global se fundamentan en la inversión continua y su compromiso con la independencia, integridad, excelencia profesional y transparencia.”



## Invirtiendo en la confianza



**David McDonnell**  
 Director Ejecutivo Mundial (CEO)  
 Grant Thornton International,  
 con base en Londres, Reino Unido  
 Presidente del Consejo de  
 Administración Internacional.

Al mismo tiempo que las firmas miembro de Grant Thornton International celebran el tercer año consecutivo con crecimiento de doble dígito, la demanda por servicios internacionales continúa creciendo y los negocios están recibiendo un mercado abierto con entusiasmo. Las expectativas son atractivas para el próximo año, explica David McDonnell, Director Ejecutivo Mundial.

### Una profesión en transición

En los últimos cuatro años, la profesión contable ha sufrido el cambio más profundo en casi dos décadas. Los famosos colapsos corporativos en conjunto con la desaparición de Andersen, provocaron el retroceso de una tendencia que tenía varias décadas y expusieron el riesgo de grandes empresas que sólo consideraban el nombramiento de una de las Big Four como proveedora de servicios. Estos acontecimientos fungieron como catalizadores en la generación de un debate vigoroso en los sectores corporativo, regulatorio y profesional sobre la verdadera naturaleza de la auditoría y su papel en la salvaguarda del interés público. Los escándalos financieros recientes han volcado la atención **al valor inherente de la auditoría, y la profesión ha tomado medidas a gran escala para la reconstrucción de la confianza de las corporaciones y los inversionistas** en su integridad e independencia.

### Un mundo corporativo más seguro

La respuesta regulatoria al año 2002 fue inmediata y de gran alcance. En los EE.UU., la Iniciativa Sarbanes-Oxley, misma que pasó a ser Ley en el mismo año, ordenaba que una firma que realizara la auditoría de una empresa no podría ser más su proveedora de servicios de asesoría que no fueran de auditoría a esa misma entidad. La ley también requería que una empresa que buscara asesoría sobre controles internos estaba obligada a contratar a una firma independiente de su firma auditora.

La introducción de estas regulaciones tan exigentes no se ha limitado a los EE.UU. Por ejemplo, Sudáfrica introdujo nuevas reglas bastante duras que son el espejo del modelo de EE.UU. Francia emitió nuevos procedimientos que gobiernan la independencia; mientras que un abultado número de nuevas regulaciones en Australia hacen que este país sea actualmente una de las jurisdicciones más reguladas en la región de Asia Pacífico. Adicionalmente, la adopción del Parlamento y el Consejo de la Unión Europea de la Directiva de los Ocho impulsará, cuando sea implementada, a los negocios a buscar nuevos proveedores para servicios diferentes de auditoría a lo largo de los Estados miembro.

El ingreso total de las firmas miembro creció un 17% en el 2005. Este es uno de los más sólidos desempeños de cualquier red contable.

## Contenido

- 1 Invirtiendo en la confianza
- 7 Reportes de los directores divisionales
- 17 Bien conectados
- 21 Con enfoque en el servicio
- 30 Manejo del riesgo
- 34 Desempeño financiero
- 36 Administración y gobierno de Grant Thornton International
- 38 ¿Qué es una firma miembro?
- 40 Las firmas Grant Thornton International en el mundo

Fotografiado en la portada:  
**David McDonnell**  
 Director Ejecutivo Mundial (CEO)  
 Grant Thornton International

### DATOS RELEVANTES – IBOS 2006

Este reporte menciona una serie de datos tomados de la Encuesta Internacional a Dueños de Negocios de Grant Thornton International. Visite la página [www.grantthorntonibos.com](http://www.grantthorntonibos.com) para conocer más de la encuesta.

“En el negocio de software y comercio electrónico de diseño de interiores, todo es global. Y esto significa trabajar con una firma contable que pueda guiar a la compañía a través de normas globales de contabilidad.”

**Jean Mignault** Director Ejecutivo, 20-20 Technologies Plc.

La empresa de diseño de software para hogares y oficinas trabaja con Raymond Chabot Grant Thornton, Canadá y firmas miembro en Europa, las Américas y Asia Pacífico.

En un mundo globalizado, los efectos de estas nuevas regulaciones no están restringidos ya a una sola jurisdicción. Unidades de supervisión en los EE.UU., por ejemplo, reconocen que sus actividades se bloquean si se limitan únicamente al mercado estadounidense, ya que las operaciones de muchas empresas se realizan en otros lugares. Como ejemplo, los requerimientos cada vez más rigurosos emitidos por el Consejo Supervisor Contable de Empresas Públicas (PCAOB, por sus siglas en inglés) de EE.UU. han obligado a que 30 firmas miembro de Grant Thornton alrededor del mundo estén registradas ante el PCAOB de EE.UU.

#### Buenos ojos para la capacidad de elección

Las consecuencias para los negocios de estos cambios regulatorios tan radicales han sido igualmente profundas. Motivados inicialmente por movimientos regulatorios y subsecuentemente por los beneficios visibles de una industria contable más fluida, **las empresas han visto con buenos ojos la idea de tener una mayor diversidad para elegir** de entre sus asesores profesionales, tanto para servicios de auditoría como para otros servicios. **La buena práctica ahora dicta que las empresas busquen servicios profesionales de un grupo más amplio de proveedores.**

Las firmas miembro de Grant Thornton se han posicionado bien para alcanzar la creciente demanda. Son firmas extremadamente fuertes en el sector de la mediana empresa y han alcanzado el éxito en la desviación de la participación de mercado de las Big Four. En los EE.UU., por ejemplo, la firma miembro de Grant Thornton obtuvo una ganancia neta de 45 nuevos clientes de auditoría registrados ante la Comisión de Valores de EE.UU. (SEC, por sus siglas en inglés) entre enero de 2003 y septiembre de 2005.

Incluso cuando las empresas escogen seguir recibiendo servicios de una Big Four para su auditoría, han encontrado cada vez más el beneficio de contratar un proveedor diferente de servicios que no sean de auditoría. Las firmas miembro de Grant Thornton gozan de una reputación indiscutible en servicios especializados. Mayormente desligados de los conflictos de interés que estorban a las Big Four, las firmas se han convertido en

Las firmas miembro de Grant Thornton tuvieron un buen desempeño en todas las regiones. En Asia Pacífico tuvieron un crecimiento de 26% de los ingresos por honorarios en...

#### DATOS RELEVANTES – IBOS 2006

Los EE.UU. encabezan la lista de países con la más alta proporción de compañías con un crecimiento sobresaliente, pero India y Hong Kong están cerca del primer lugar.

Fuente: IBOS 2006 de Grant Thornton

proveedores elegidos por un amplio número de trabajos diferentes de auditoría para empresas de la lista Fortune 500 y otras organizaciones de gran tamaño.

#### Desempeño sobresaliente

En este contexto, las firmas miembro de Grant Thornton tuvieron un destacado desempeño el año pasado. El ingreso por honorarios total de las firmas miembro en conjunto subió 17% en el 2005, uno de los más importantes desempeños con respecto a cualquier red de contadores. Esto marca el tercer año consecutivo con crecimiento de dos dígitos para la organización – una prueba fehaciente de que las firmas miembro han construido una base sustentable de transformación en un mercado más amplio.

El crecimiento orgánico fue particularmente fuerte en Asia Pacífico, donde hubo un incremento del 26% de los ingresos por honorarios de las firmas miembro en conjunto. Con la demanda explosiva que se está generando en los mercados de la India y China, las firmas miembro de Grant Thornton en Asia Pacífico están pronosticadas a continuar su expansión en estos mercados. Un entorno empresarial optimista en las Américas arrojó un robusto 23% de aumento en los ingresos en esta región. Destaca particularmente el alto crecimiento generado por la firma de EE.UU., un impresionante 29%, siendo éste el tercer año en que la firma logra un crecimiento anual orgánico en la región mayor al 25%.

En Europa, Medio Oriente y África, la expansión de los territorios que conforman la región promedió un 10%, región en donde las firmas miembro atrajeron nuevos clientes y prestaron servicios a negocios en crecimiento pero maduros, incluso dejando a un lado el hecho de un crecimiento económico poco notable en mercados clave del occidente europeo.

#### Impulso a la inversión

La estrategia de largo plazo de Grant Thornton Internacional de invertir en metodologías comunes, infraestructura y habilidades, ha sido un factor determinante en el éxito y el crecimiento de la organización. Ninguna otra organización fuera de las Big Four ha invertido tantos recursos en tecnología, software, estándares de calidad, sistemas de administración de riesgo y administración de la marca. Y los clientes son los principales beneficiados de esta inversión al recibir servicios de punta de las firmas miembro.

...conjunto, las Américas subió 23% y Europa, Medio Oriente y África incrementó 10%.

“Las firmas Grant Thornton con las que hemos trabajado son muy proactivas. Siempre nos proveen de información actualizada sobre ‘temas de importancia’ y se aseguran de que estemos un paso adelante con respecto a nuevas reglas y procedimientos, van más allá de lo que se espera de ellas y es por eso que las recomendaría a todo el mundo.”

**Wolfgang van Ommen** Director Administrativo, Krebs Engineers de Europa. Las firmas miembro prestan servicios a esta empresa de ingeniería en EE.UU., Sudáfrica y en el mundo.

Esta inversión ha permitido que las firmas miembro prosperen durante un periodo de creciente globalización en el mundo de los negocios, una tendencia que comenzó su aceleración hace más de una década. Mercados de rápido crecimiento en Asia, Europa Central y del Este y Sudamérica están progresando propiciando aumentos en la demanda de operaciones contables en varios países, y así las organizaciones en mercados maduros buscan sacar provecho de las oportunidades que surgen en estos mercados emergentes. En mercados establecidos, también, la tecnología progresista y la caída de barreras para el comercio están proporcionando a las empresas más pequeñas el acceso a países y territorios distantes. Estas tendencias se reflejan en los resultados de Grant Thornton International: el volumen de negocios en varios países manejados por las firmas miembro creció cerca del 30% en el 2005. Las firmas miembro de Grant Thornton están invirtiendo constantemente en mejorar la ya exitosa coordinación de trabajos internacionales que existe entre ellas.

Sin duda, los cambios regulatorios que surgieron del modelo Sarbanes-Oxley han impactado a nuestro mercado. La inversión y la reputación de las firmas miembro de Grant Thornton las pone en buena posición para ayudar a esas empresas que están separando los trabajos de auditoría de otros servicios por motivos de independencia. A su vez, los comités de auditoría se han centrado más en el valor de la auditoría y están gustosos de explorar un mayor número de proveedores que antes.

#### Enfoque en el mercado

En la medida en que avanzamos, creo que el claro enfoque de las firmas miembro de Grant Thornton beneficiará a sus clientes a través de un nivel superior de prestación de servicios.

**El volumen de negocios en varios países manejado por las firmas miembro creció cerca del 30% en el 2005.**

#### DATOS RELEVANTES – IBOS 2006

Las regulaciones/burocracia son las restricciones más importantes para la expansión de los negocios, seguidos de cerca de la falta de disponibilidad de fuerza laboral capacitada.

Fuente: IBOS 2006 de Grant Thornton

Para trabajos de auditoría, Grant Thornton International es la red predilecta de la mediana empresa, teniendo la habilidad de prestar servicios de la más alta calidad a clientes en cada jurisdicción clave.

La reputación de Grant Thornton en la prestación de servicios de impuestos internacionales y servicios especializados, tales como finanzas corporativas y recuperación corporativa, está al nivel de cualquier competidor. Las firmas miembro tienen la capacidad, experiencia y libertad de conflictos de interés, lo que las hace proveedores líderes a empresas tanto grandes como de mediano tamaño. Incluso, las firmas miembro de Grant Thornton manejan un imbatible historial profesional, establecido a lo largo de varias décadas en las que se ha asistido en el desarrollo y la expansión de empresas emprendedoras y orientadas al crecimiento.

#### Agenda de inversión

Para el próximo año, Grant Thornton International ha desarrollado una agenda impresionante de inversión para ayudar a las firmas miembro a acrecentar el desempeño sobresaliente del año pasado. Ya se han comprometido recursos significativos para:

- continuar con el mejoramiento del software de auditoría usado por las firmas miembro en todo el mundo
- extender las iniciativas de recursos humanos en las áreas de desarrollo de liderazgo, entrenamiento y capacitación en otros países incluyendo el Programa Internacional de Desarrollo de Socios
- depurar las iniciativas de independencia para asistir a las firmas miembro en sus esfuerzos de cumplimiento con las normas profesionales que requieren independencia y para ayudarlas a detectar con mayor eficiencia conflictos de interés potenciales
- mejorar las políticas y procedimientos de administración de riesgos
- re-evaluar las iniciativas de marketing y la administración de la marca para que reflejen las nuevas realidades del mercado
- apoyar servicios financieros especializados tales como impuestos internacionales, finanzas corporativas y recuperación corporativa
- impulsar la presencia de Grant Thornton en China.

**DATOS RELEVANTES – IBOS 2006**

Uno de cada diez negocios en el mundo ha transferido o tercerizado operaciones de outsourcing a otro país.

Fuente: IBOS 2006 de Grant Thornton

**Avanzando con la confianza**

Conforme progresa el año, creo que veremos un fortalecimiento de las mismas tendencias que han transformado a la industria contable en años recientes. Con un comercio internacional creciendo a un ritmo de 6.5% anual, **el apetito para la expansión a otros países parece no ceder**. La implementación en fases de la Directiva de los Ocho de la Unión Europea para el 2008 también empujará a las empresas hacia mercados europeos clave en búsqueda de nuevos proveedores de servicios especializados de alta calidad.

Adicionalmente, es muy probable que veamos más modificaciones a los regímenes regulatorios alrededor del mundo. **Los cambios regulatorios son muchas veces un camino continuo de mejora para los proveedores de servicios y clientes por igual**, ya que se abren los debates por la transparencia, responsabilidad y normatividad.

Grant Thornton International está comprometida con permanecer participando en estos debates, y le da la bienvenida al efecto positivo y fortalecedor de la confianza que puede traer una mejora en las regulaciones en una esfera corporativa más amplia. Más de 200 personas de la organización ocupan cargos en entidades profesionales incluyendo el Comité Global de Políticas Públicas, Comité de Auditores Transnacionales y el Foro de Firmas. Yo participaré en el 17º Congreso Mundial de Contadores en noviembre de 2006 dando el discurso principal a los 5,000 delegados invitados a Estambul por la Federación Internacional de Contadores.

Al representar a Grant Thornton International y a sus firmas miembro en tales organismos, los socios senior de las firmas miembro ayudan a dar forma a desarrollos futuros de la profesión, al mismo tiempo que promueven los estándares de servicio de alta calidad y el comportamiento ético. Armados con el compromiso de responsabilidad, integridad y alta calidad, Grant Thornton International y sus firmas miembro encaran al próximo año con gran confianza. Creo que las firmas miembro estarán en una todavía mejor posición para prestar servicios profesionales de primera calidad a sus clientes a través de un entorno empresarial con mejor regulación y más transparente.



**David McDonnell**

Director Ejecutivo Mundial, Grant Thornton International, mayo de 2006.

**Alrededor del mundo, las firmas miembro de Grant Thornton International han logrado un desempeño sobresaliente. El crecimiento conjunto en el ingreso por honorarios de 17% marca el tercer año consecutivo con un crecimiento de dos dígitos para la organización.**

**Las firmas miembro también están experimentando una dinámica en sus mercados que es el resultado de una regulación cambiante y de una creciente globalización de los negocios, comentarios hechos con anterioridad por David McDonnell, CEO.**

**Los directores de nuestras tres divisiones comentan cómo están creciendo las prácticas de las firmas miembro, sacando provecho de los cambios en sus mercados y trabajando juntas para prestar servicios de primera calidad, al mismo tiempo que aplican metodologías y procedimientos armónicos.**

## Las Américas

### Desempeños sobresalientes en la división

#### El aprovechar las oportunidades en un mercado cambiante ha sido un desafío exitoso para las firmas miembro en las Américas.

##### Proveedores de opciones

El año pasado, se vio como las firmas miembro compitieron frontalmente con las Big Four – y ganaron – en la prestación de servicios de auditoría y servicios financieros especializados en la medida en que los clientes buscaron más opciones de proveedores de servicios. El ingreso por honorarios en conjunto a lo largo de la división creció un sobresaliente 23% en el 2005, ya que las firmas miembro consolidaron sus posiciones anticipando y respondiendo a los cambios frecuentes en el mercado.

De hecho, las empresas de los clientes se están moviendo con mayor velocidad que los reguladores en la búsqueda por separar los servicios que reciben de auditoría y de otro tipo de asesoría profesional. Una mayor regulación en los sectores contables y de consultoría continúa permitiéndole a las firmas

“Los clientes objetivo siguen adelante en el ejercicio de una mayor capacidad de elección y consecuentemente están disfrutando de los beneficios de un mercado más abierto.”

**Bob Leavy** Director Divisional, Boston, EE.UU.

miembro que se posicionen como alternativas viables a las Big Four, pero los clientes objetivo siguen adelante en el ejercicio de una mayor capacidad de elección y consecuentemente están disfrutando de los beneficios de un mercado más abierto.

En América del Norte, un crecimiento de 29% en EE.UU. y de 17% en Canadá, representa un logro espectacular en mercados altamente competidos, mientras que la inversión hacia el interior de México ha permitido que la firma miembro en ese país tuviera un crecimiento de 21% en sus ingresos por honorarios.

En Sudamérica, Argentina sobresale de una región que se expande rápidamente, con un crecimiento de 26% en sus ingresos por honorarios respaldados por la recuperación

económica local. Así, en todo el continente, las firmas miembro han tenido un crecimiento saludable en la misma línea en que las exportaciones encabezadas por productos apoyaron a las economías orientadas al comercio.

##### Una red madura y estable

La madurez de la red Grant Thornton International en la región trajo consigo pocos cambios en la división dentro de su red de afiliados. Las firmas miembro se han concentrado, por otro lado, en la expansión de su capacidad y en el incremento de su visibilidad en los mercados locales.

Un acontecimiento destacado tuvo lugar en Brasil, cuando en enero de 2005 la anterior firma miembro de Grant Thornton International fue reemplazada por una conocida y respetada firma local,

##### DATOS RELEVANTES – IBOS 2006

“Los negocios en EE.UU. mantienen su posición en lo más alto del ranking con un 30% de empresas que lograron un crecimiento sobresaliente.”

Fuente: IBOS 2006 de Grant Thornton



misma que opera ahora con el nombre Terco Grant Thornton. Durante el año, el socio director de la firma, Mauro Terepins, fue elegido para ser parte del Consejo Directivo (Board of Governors) de Grant Thornton International, y la división está muy contenta con el impacto que ha logrado su firma en la organización.

Sin duda, el cambio representa una demostración perfecta de cómo la marca Grant Thornton, su metodología única, control de calidad y administración de riesgos, además del compromiso que tiene la organización con la transparencia, puede incrementar la creciente presencia en los mercados. Durante su primer año como firma miembro de Grant

##### Bob Leavy

Director Divisional, con base en Boston, EE.UU. Miembro del Consejo de Administración Internacional.

Thornton, la firma brasileña logró un crecimiento de 50% en sus ingresos por honorarios. La firma abrió nuevas oficinas en Río de Janeiro y Salvador de Bahía, con lo que los socios prevén mantener un alto crecimiento en el próximo año.

##### Construyendo la marca

Las firmas miembro dentro de la división han trabajado arduamente en reforzar la fortaleza de la marca Grant Thornton durante el año. La inclusión de Argentina en la Encuesta Internacional a Dueños de Negocios (International Business Owners' Survey, IBOS) por primera vez, logró que la firma tuviera un incremento significativo de la visibilidad en el mercado local.

La firma de EE.UU. también ganó una tremenda verificación independiente en el reconocimiento público de la marca Grant Thornton. La firma inició primeramente con una fuerte campaña de anuncios en la radio en el 2003 y la expandió a la televisión al año siguiente, en un esfuerzo por alcanzar a su público objetivo. Más de 1,000 estaciones de radio

El Estudio de Desempeño de Firmas de Auditoría de J.D. Power and Associates posicionó a Grant Thornton como la...

...firma líder en los EE.UU. que presta servicios de auditoría a clientes con una facturación mayor a US\$1,000 millones.

a lo largo y ancho de EE.UU. pasan la campaña llamada “Una Pasión por la Profesión Contable” (“A Passion for the Business of Accounting”), y las encuestas muestran que el reconocimiento de la marca Grant Thornton ha crecido a una tasa de 400%.

La firma de EE.UU. tuvo un segundo logro durante el año cuando obtuvo los honores máximos de una muy respetada encuesta de firmas de auditoría. El Estudio de Desempeño de Firmas de Auditoría realizado por la consultora J.D. Power and Associates posicionó a Grant Thornton como la firma líder en EE.UU. que presta servicios de auditoría para clientes con una facturación de más de US\$1,000 millones. La encuesta, basada en respuestas de 1,007 representantes de comités de auditoría y 944 directores de finanzas, concluyó que Grant Thornton merecía el primer puesto en las categorías de confiabilidad, entendimiento de las operaciones y las industrias de los clientes y respuesta a solicitudes.

#### Ingresos por honorarios totales en las Américas (millones de US\$)

2005	1,206 (+23%)
2004	977 (+24%)
2003	786 (+19%)

#### Panorama económico de las Américas

- Las economías en las Américas crecieron 3.7% en el 2005.
- En EE.UU., el consumo de la población más elevado y el soporte en la inversión crecieron 3.6%, a pesar de los incrementos en los precios del petróleo y el gran daño causado por los huracanes. Canadá, México y el Caribe tuvieron todos una expansión económica de entre 3% y 4%.
- La marcada recuperación de América del Sur del 2004 parece comenzar a mitigarse, pero los crecientes precios de los commodities soportan aún un crecimiento de 4%. La expansión de las exportaciones alcanza el 7% en Argentina y Venezuela; los escándalos políticos presionan el desempeño de Brasil, país que creció apenas un 3%.
- La actividad en EE.UU. se estima sea moderada en el 2006 en la medida en que la demanda interna se vea afectada por una política monetaria más restrictiva y un mercado de propiedades en enfriamiento; sin embargo, se pronostica una expansión del 3% que ayudará a mantener el crecimiento en todo el continente americano.

Fuente: Experian Business Strategies Limited

#### El próximo año

El desarrollo sucesivo del negocio dentro de la división para refrendar el éxito sobresaliente de este año, continuará siendo una prioridad clave.

Al mismo tiempo, sin embargo, la profesión continúa encarando la situación de atraer y retener personal clave.

Vamos caminando hacia el futuro y vemos cómo las firmas miembro se enfocan en actividades innovadoras para retener talentos, incluyendo entrenamientos y programas orientados al personal femenino, capacitación en otros países y una mayor participación en el Programa Internacional de Desarrollo de Socios descrito en la página 16.

Durante el primer año como miembro de Grant Thornton, la firma brasileña logró crecer un 50% sus ingresos por honorarios.

## Asia Pacífico

Una actividad que prospera en una región dinámica



**Gabriel Azedo**  
Divisional Director,  
based in Hong Kong, China.  
Member of the International  
Management Board.

“Estamos orgullosos de la encuesta IBOS, ya que captura lo que puede ser la primer información disponible sobre la actitud de los dueños de negocios sobre el panorama empresarial en China.”

Gabriel Azedo Director Divisional, Hong Kong, China.

**Las oportunidades para nuevos negocios abundan en la región con mayor crecimiento del mundo; China e India, una vez más, son el motor del crecimiento regional.**

#### La prosperidad del “boom” regional

Apoyados por un antecedente de comercio regional próspero, creciente inversión interna, mercados de capital con más fuerza y exportaciones en base a commodities, las firmas miembro de Grant Thornton continúan cosechando los beneficios de sus estrategias de negocios a largo plazo, ya que el mercado de clientes orientados al crecimiento al que se apunta se deja llevar por la ola de negocios en expansión. El

crecimiento de los ingresos por honorarios de las firmas miembro a lo largo de la división alcanzó un sorprendente 26% en el 2005, posicionando a las firmas como la red contable de más rápido crecimiento en Asia Pacífico.

Las firmas miembro han ganado con éxito nuevos negocios aprovechando los problemas de ‘conflicto de interés’ de organizaciones más grandes. Las firmas miembro de Grant Thornton han continuado ganando volúmenes importantes de nuevos clientes que antes eran atendidos por firmas Big Four tanto en auditoría como en trabajos de servicios financieros especializados. Como resultado, varias firmas miembro en la división han logrado un crecimiento impresionante de sus ingresos por honorarios: Australia (28%), India (65%), Nueva Zelanda (34%) y Tailandia (37%), ya que las regulaciones de gobierno corporativo crearon un apetito para un mayor número de posibilidades entre proveedores de servicios.

El crecimiento de los ingresos por honorarios a lo largo de la división alcanzó un sorprendente 26%, haciendo que la organización Grant Thornton sea la red contable de más rápido crecimiento en Asia Pacífico.

Adicionalmente, la actividad de asesoría de las firmas miembro se ha enfocado alrededor de bolsas de valores asiáticas, mismas que lograron las mayores tendencias alcistas en el mundo de las acciones en el 2005. Igualmente, la sed de capital en China ha propiciado una tendencia hacia negocios locales enlistados en bolsas de valores extranjeras con el propósito de atraer flujos de capital. Negocios chinos del sector privado son ahora una fuente significativa de oportunidades para los servicios de asesoría, mientras buscan cotizar en bolsas de valores en Singapur, Canadá, EE.UU. y el Reino Unido. Además, India continúa proporcionando muchas oportunidades al convertirse en líder en la prestación de servicios de outsourcing de proceso de negocios y software.

#### Estabilidad dentro de la red

La presencia de la red Grant Thornton International en Asia Pacífico experimentó algunos cambios el año pasado. Apoyadas en el antecedente de estabilidad, las firmas han ganado un mayor flujo de trabajos ya que

demuestran a sus clientes una experiencia técnica común, una metodología común y una marca común. Así, la persecución de objetivos comunes inspiró a la firma corresponsal de Grant Thornton en Corea del Sur a dar el salto para convertirse en firma miembro.

El cambio más importante ocurrió en Japón, donde la firma miembro de Grant Thornton se fusionó con una firma de otra red durante el año. La operación combinada está claramente establecida como la proveedora líder de servicios de contabilidad y asesoría al mercado de clientes orientados al crecimiento en Japón.

#### Trabajando juntos

Las firmas miembro continúan colaborando en programas de entrenamiento, esfuerzos de marketing y actividades que incrementen la visibilidad a lo largo de la división. Un número

significativo de firmas en la división participa actualmente en el Programa Internacional de Desarrollo de Socios (ver detalles en la página 16); los socios jóvenes de las firmas en Australia, Hong Kong, India y las Filipinas ayudaron a enfatizar en un mayor desarrollo de negocios y a profundizar las relaciones con otros socios jóvenes de la red mundial de firmas miembro de Grant Thornton International.

Las actividades internacionales para elevar el perfil también han demostrado beneficios palpables a las firmas. China participó en la Encuesta Internacional a Dueños de Negocios (IBOS) por primera vez en el 2005, proporcionando algunos de los primeros datos detallados sobre el sentimiento de la mediana empresa y el sector privado de China. La división está particularmente orgullosa de haber podido reunir tal cantidad de información estadística en un país donde hechos empresariales verificables son difíciles de encontrar.

#### DATOS RELEVANTES – IBOS 2006

A nivel mundial, 14% de la mediana empresa exporta hacia China Continental.

Fuente: IBOS 2006 de Grant Thornton

Un número significativo de firmas en la división participan actualmente en el Programa Internacional de Desarrollo de Socios, ya que socios jóvenes de las firmas de Australia, Hong Kong, India y las Filipinas...

#### Ingresos por honorarios totales en Asia Pacífico (millones de US\$)

2005	169 (+26%)
2004	134 (+20%)
2003	112 (+19%)

#### El próximo año

Los temas de recursos humanos continuarán presentando un reto para las firmas el próximo año, ya que los requerimientos y solicitudes de los empleados continuarán desarrollándose en una profesión que se expande rápidamente. Los programas de experiencia laboral, las oportunidades de capacitación en otros países y el ajuste de los paquetes de remuneración forman los caminos posibles para enfrentar estos temas.

Desde el lado empresarial, el reto que se mantendrá será servir la creciente demanda con base en el cliente para trabajos en China e India. Servicios financieros especializados que provengan de situaciones de ‘conflicto de interés’, adicionales a los trabajos de auditoría, muy probablemente proporcionen el crecimiento de negocios con base en el servicio más grande.

#### Panorama económico de Asia Pacífico

- El crecimiento económico promedió un dinámico 6.3% en el 2005
- Japón rebota: la inversión de negocios creciente y la demanda interna estimuló el crecimiento del PIB llevándolo a 2.5%, el mayor en una década, lo cual da muestras de una probable finalización a ocho años de deflación.
- China, país que actualmente es la cuarta economía más grande, logró un crecimiento de 10% nuevamente, ayudado por un continuo incremento de las exportaciones a razón de 20% al año. India se expande a una tasa de 7% por segundo año consecutivo, producto de exportaciones basadas en commodities, producción industrial en aumento y un sector de outsourcing creciente.
- El crecimiento continúa siendo robusto en la mayoría de los otros países – un 5.7% en Indonesia y 4% en Corea del Sur, Taiwán y Tailandia – excepto en Australia, donde una demanda interna débil limita el crecimiento a 2.3%.
- Las expectativas para el 2006 son optimistas, siendo China el principal promotor de crecimiento. El crecimiento del PIB regional está pronosticado en 6%, las exportaciones se espera que incrementen en un 16%.

Fuente: Experian Business Strategies Limited

...ayudan a enfatizar en un mayor desarrollo de negocios y profundizar las relaciones con otros socios jóvenes de la red mundial de firmas miembro de Grant Thornton International.

## Europa, Medio Oriente y África

Una marcada expansión en la división

“El mercado se mueve más rápido que los reguladores en la búsqueda por separar a la auditoría de servicios no relacionados con la auditoría.”

Sören Carlsson Director Divisional, Estocolmo, Suecia.

**Un crecimiento sólido de trabajos de auditoría y un rápido progreso en servicios especializados diferentes a la auditoría ha apuntalado un año de marcada expansión para las firmas miembro de Grant Thornton**

### Un desempeño en aceleración

Nunca es fácil hacer comentarios generales acerca de una división ampliamente diversa que abarca 55 países en tres continentes. No obstante, queda claro que los clientes objetivo están dispuestos a separar la auditoría de servicios no relacionados con la auditoría, por delante de la actividad regulatoria. La presión del mercado para tener más opciones ha producido

**Sören Carlsson**  
Director Divisional, con base en Estocolmo, Suecia. Miembro del Consejo de Administración Internacional.

enormes oportunidades para las firmas miembro de ganar trabajo anteriormente manejado por las Big Four. A lo largo de la división, un número importante de nuevos negocios surge de otras líneas de servicio que no sea la de auditoría, las cuales ahora generan más del 25% de la facturación.

Al posicionarse como una alternativa seria para las organizaciones más grandes, las firmas miembro vieron sus ingresos crecer un 10% en el 2005. A pesar de una expansión económica exageradamente lenta en gran parte de Europa occidental, las firmas pudieron lograr un crecimiento del 10% en Alemania, 8% en Francia, 13% en Suecia, 16% en Holanda y 9% en el Reino Unido, países en los que la fortaleza de las firmas Grant Thornton en impuestos, recuperación corporativa y finanzas corporativas continúan con un crecimiento mayor al del mercado.

En Europa del Este, el tamaño y la vitalidad de la profesión continúan su rápida evolución. La firma miembro en Rusia, por ejemplo, produjo un impresionante 48% de crecimiento en sus ingresos por honorarios en el 2005. En

Sudáfrica, también, Grant Thornton logró un mayor crecimiento que sus competidores alcanzando una fuerte tasa de 13%.

La demanda de las agencias donantes va en aumento para las firmas Grant Thornton en Europa Occidental y el África Subsahariana, al mismo tiempo que los clientes de las afiliadas de Medio Oriente de la red demandan una asesoría cada vez más grande en los sectores de finanzas corporativas y turismo.

### Una mayor integración y cobertura

En el 2005, Grant Thornton International le dio la bienvenida a una nueva firma miembro en Marruecos y una nueva firma corresponsal en Serbia y Montenegro. La red también celebró el éxito de la firma corresponsal en Ucrania, la cual cumplió con los rigurosos requerimientos para cambiar su afiliación y elevarla a ser una firma miembro de Grant Thornton International. La integración entre las firmas miembro continúa acrecentándose a lo largo de la división.

Ingresos por honorarios totales en EOMA (millones de US\$)

2005	1,079 (+10%)
2004	981 (+16%)
2003	844 (+21%)

### Panorama económico de Europa, Medio Oriente y África

- El crecimiento del PIB fue de 2.7% en el 2005, disfrazando amplias disparidades a lo largo de esta vasta región.
- Europa Occidental se mantiene apática, creciendo apenas una 1.6%, producto de una demanda interna que es más estrecha en Alemania y que continúa débil en Italia, Francia, e incluso en el Reino Unido. Las disputas políticas acerca del presupuesto y la constitución de la Unión Europea se ocultan detrás de los altos precios del petróleo y los impuestos en aumento.
- Europa del Este creció un fuerte 5%, a pesar de una débil demanda interna en Polonia. Turquía continúa impávida por una moneda que se fortalece.
- Los productores de petróleo de Medio Oriente tuvieron un crecimiento de 5.5% respaldado por ingresos por petróleo a la alza y creciente comercio interregional.
- Los precios firmes de materias primas ayudaron al crecimiento en gran parte de África, en donde el país productor de petróleo Angola logró un segundo año con crecimiento de dos dígitos. La eliminación de los aranceles textiles en el mundo perjudicó a los productores de algodón en el este de África.
- Las expectativas para el 2006 se centran en una aceleración económica esperada en Alemania, el panorama es optimista en otros lugares de la división.

Fuente: Experian Business Strategies Limited

Las firmas en Medio Oriente, Europa y África Subsahariana trabajan frecuentemente unidas, fortaleciendo lazos personales y compartiendo know-how entre personas clave dentro de las sub-regiones.

La firma miembro en Rusia, por ejemplo, produjo un impresionante 48% de crecimiento en sus ingresos por honorarios en el 2005.

Los representantes de las firmas miembro en el África Subsahariana, las cuales incluye algunas de las firmas líderes en el continente, también continúan con un acercamiento entre sí, prestando a todos niveles un servicio internacional más integrado y consistente a los clientes.

Las firmas dentro de la división también han apoyado el **Programa Internacional de Desarrollo de Socios**, el cual se encuentra en su tercer año de operación. Esta iniciativa ha reunido a la fecha socios jóvenes talentosos de 37 países en un ejercicio para construir liderazgo. El currículum, desarrollado por Grant Thornton International con la ayuda del Instituto de Administración de Suecia, tiene como objetivo desarrollar habilidades emprendedoras, de marketing, a través de diferentes culturas y de trabajo en equipo, todas con una perspectiva global. El programa se reparte en talleres de cuatro días y se han realizado en el Reino Unido, Bélgica y EE.UU., y ha atraído participantes de un número diverso de países que van desde Australia, Egipto y Líbano, hasta México, Uruguay y Emiratos Árabes Unidos.

### Elogios presidenciales

La división continúa apoyando iniciativas globales tales como la Encuesta Internacional a Dueños de Negocios (IBOS), la cual ha sido influyente cuando se trata de levantar el perfil de Grant Thornton en todo el mundo. IBOS es reconocida como una encuesta única dada su internacionalidad e historial estadístico. La edición de 2006 conlleva 14 años de datos históricos acerca de las perspectivas de los dueños de negocios en la Unión Europea.

La firma de Sudáfrica merece una felicitación particular, ya que ha elevado la visibilidad de IBOS a tal grado que el presidente de Sudáfrica, Thabo Mbeki, citó al reporte en febrero de 2006. "Grant Thornton reportó que el 80% de los dueños de negocios de Sudáfrica son optimistas con respecto al próximo año,"

dijo, refiriéndose a los resultados de IBOS como medida de progreso económico en ese país.

### El próximo año

Una inversión mantenida de las firmas miembro en entrenamiento, software y metodología comunes, tanto para servicios de auditoría como para servicios especializados diferentes de auditoría, continuará posicionando a la red Grant Thornton International adelante de la competencia. Al proveer asistencia que impulse a las firmas a trabajar unidas, facilitando la cooperación en nueva tecnología y entrenamiento, y ofreciendo lineamientos técnicos en áreas como la Directiva de los Ocho de la Unión Europea, hará que Grant Thornton pueda maximizar el valor de su representación mundial.

### DATOS RELEVANTES – IBOS 2006

El 51% de la mediana empresa en la Unión Europea genera un cuarto de su facturación a través de exportaciones. Esto es comparable con el 37% de los negocios a nivel global.

Fuente: IBOS 2006 de Grant Thornton

## Bien conectados

**Estar al día en el desarrollo profesional es vital para una organización de contabilidad y asesoría que opera en un negocio y entorno regulatorio dinámico.**

Al tomar un rol activo en organismos ligados a los reguladores, promoviendo normas profesionales de alta calidad e insistiendo en altos estándares de comportamiento ético, los socios senior de las firmas miembro pueden influenciar el desarrollo de su profesión, equipándose en el proceso con información actualizada para que puedan participar en el desarrollo de normas para el interés público.

Los socios y profesionales senior de las firmas miembro son alentados a desarrollar roles que darán forma a la profesión en la que trabajan.

Más de 200 personas de las firmas Grant Thornton ocupan cargos en grupos asesores nacionales e internacionales, así como en grupos de trabajo y comités que reportan a organizaciones encargadas de establecer normas en rubros como la preparación de reportes financieros, auditoría, impuestos y servicios financieros.

Estos organismos profesionales y orientados a políticas incluyen el Comité Global de Políticas Públicas (Global Public Policy Committee), el Comité de Auditores Transnacionales (Transnational Auditors Committee), el Foro de Firms (Forum of Firms) y entidades que asesoran al Consejo Supervisor Contable de Empresas Públicas (PCAOB) y al Consejo Internacional de Normas Contables (International Accounting Standards Board).

Estos roles son clave para el desarrollo de normas internacionales de alta calidad que respalden el interés público a lo largo de todas las disciplinas dentro de la organización Grant Thornton International y de la profesión.

Más de 200 personas de las firmas miembro de Grant Thornton ocupan cargos en grupos asesores nacionales e internacionales, así como en grupos de trabajo y comités que reportan a organizaciones encargadas de establecer normas en rubros como la preparación de reportes financieros, auditorías, impuestos y servicios financieros.

“El Foro de Firmas juega un papel importante en el desarrollo de la auditoría internacional.”

#### Will Lifford

Socio de Auditoría Senior, Leeds, Reino Unido

Años en la profesión: 32

Años con la firma miembro de Grant Thornton: 26

#### Presidente, Foro de Firmas

Lidera la discusión entre representantes de las redes contables más importantes del mundo al máximo nivel de dirección para promover normas consistentes y de alta calidad, reportes financieros y prácticas de auditoría mundiales.

“El Foro de Firmas (FdF) juega un papel importante en el desarrollo de la auditoría internacional, particularmente comprometida para mantener un diálogo constructivo con los reguladores internacionales. Comprende más de 20 organizaciones, incluyendo todas las principales organizaciones contables que realizan auditoría de estados financieros, las cuales son, o pueden ser, usadas a lo largo de las fronteras nacionales. Los miembros del Foro acuerdan voluntariamente cumplir ciertas normas de calidad de auditoría como se describe en la Constitución del FdF. El compromiso a las obligaciones de la membresía del Foro, contribuye a elevar los estándares de la auditoría internacional, la cual está claramente en el interés de los usuarios de los servicios de la profesión. El FdF también es responsable de proponer

personas de la más alta calidad para el nombramiento de consejos internacionales para el establecimiento de normas.

Como presidente, represento a la profesión en el trato con la comunidad regulatoria, cuya importancia ha crecido en la medida en que las comunidades de negocios y regulatoria muestran cada vez más interés en nuestro trabajo.”



“Mi participación en estos roles me permite determinar que las normas en la contaduría pública sean mejorados continuamente y a la luz de todos.”

#### Kon Yin Tong

Socio Director, Singapur

Años en la profesión: 18

Años con la firma miembro de Grant Thornton: 11

#### Miembro Consejero, Instituto de Singapur de Contadores Públicos Certificados (ISCPC)

Contribuye con los esfuerzos del organismo nacional de la contabilidad profesional para dar soporte a la integridad de la profesión contable en Singapur.

#### Presidente, Comité de Prácticas de la Contaduría Pública, ISCPC

Lidera los esfuerzos para ayudar a los contadores públicos a enfrentar el cambio y al hacerlo, se mejoran las normas profesionales entre los contadores.

#### Miembro, Sub-Comité de Monitoreo de la Práctica, Comité Supervisor de Contadores Públicos (CSCP)

Asiste al regulador de la profesión contable en Singapur en la supervisión de los auditores de empresas públicas, incrementando el interés de los inversionistas y el público en general.

“Mi participación en estos cargos me permite determinar si las normas de la contaduría pública conllevan mejoras

continuas y visibles. Los cargos implican un diálogo continuo con los reguladores, ayudando a dar forma a la manera en que los contadores públicos son regulados y asegurando que los intereses de los contadores públicos sean propiamente manejados.

Al promover el intercambio de opiniones y otros eventos técnicos, también ayudo a elevar la visibilidad de la red Grant Thornton en Singapur, al mismo tiempo que ayudo a que la firma esté mejor preparada para responder positivamente a los cambios profesionales y regulatorios que encara toda la profesión.”



“El Grupo de Trabajo de Normas trata de formar confianza en la auditoría de empresas públicas.”

#### April Mackenzie

Directora Ejecutiva de Normas Globales, Nueva York, EE.UU.

Años en la profesión: 23

Años con la firma miembro de Grant Thornton: 3

#### Miembro, Grupo de Trabajo de Normas, Comité Global de Políticas Públicas

Asesora a las seis redes contables internacionales más grandes al más alto nivel en el desarrollo de posiciones comunes hacia normas profesionales de contabilidad y auditoría en el mundo.

“El Grupo de Trabajo de Normas apunta a la formación de confianza en la auditoría de empresas públicas. Fundamentalmente, su propósito es servir al interés público ayudando a restaurar la confianza en el papel del auditor. Esto lo hace a través de la formación de posiciones comunes entre las redes contables más grandes en relación con normas profesionales globales de contabilidad y auditoría, identificando aspectos más amplios de reportes corporativos que necesitan ser encarados por todos los participantes de la cadena de oferta de reportes corporativos, y luchando por el desarrollo y la aplicación consistente de normas profesionales de alta calidad en todo el mundo.

Para apoyar las estructuras actuales de supervisión, el cargo requiere un diálogo constructivo sobre la calidad de la auditoría y las preocupaciones regulatorias con el Grupo de Monitoreo de Reguladores, y el mantenimiento de relaciones con personas clave encargadas de establecer normas internacionales.”



“El enfoque primario que tengo consistirá en liderar a la profesión por el periodo de transición.”

#### Deepak Nagar

Socio, Durban, Sudáfrica

Años en la profesión: 12

Años con la firma miembro de Grant Thornton: 12

#### Presidente, Consejo de Contadores Públicos y Auditores, Sudáfrica

Lidera el organismo supervisor nacional de la contabilidad de Sudáfrica, mismo que está pasando por una transformación hacia la formación de una entidad nueva, el Consejo Independiente Regulador para Auditores (CIRA).

“Las profesiones de auditoría y contabilidad en Sudáfrica están en medio de un cambio profundo, ya que el renacimiento social y político del país continúa desarrollándose. El Acto de la Profesión de Auditoría, hecho ley en enero de 2006, apunta a reflejar las realidades de la nueva Sudáfrica, y establece el marco legal para un nuevo organismo supervisor encargado de restaurar la confianza en la profesión entre los líderes de negocios y el público en general.

El enfoque primario que tengo consistirá, por lo tanto, en liderar a la profesión por el periodo de transición. Asumiré la responsabilidad de manejar la implementación de la nueva legislación, diseminando la información para los miembros efectivamente, para que estén completamente informados acerca de las ramificaciones de la ley y su impacto potencial.

Mi segundo objetivo es acelerar la transformación de la misma profesión, con un énfasis particular en alentar a los auditores jóvenes de todas las razas y grupos étnicos. También seré presidente del Comité Nacional de Fondos para la Educación, el cual proporciona asistencia financiera para contadores en entrenamiento, y del Comité de Nominaciones, en donde yace el poder de ampliar la representación racial y por género en el CIRA.”



“Mi participación en este comité le da una voz a la organización Grant Thornton a un muy alto nivel dentro de la comunidad de negocios chilena.”

#### **Ricardo Sánchez Ruiz**

Socio Director, Santiago, Chile

Años en la profesión: 35

Años con la firma miembro de Grant Thornton: 4

#### **Vice-presidente, Comité de Principios Contables, Colegio de Contadores de Chile**

Mantiene un cargo de liderazgo en el Comité de Principios Contables que cuenta con diez miembros. Este Comité es responsable de emitir boletines técnicos para la profesión contable en Chile. Actualmente, el Comité trabaja para adoptar las Normas Internacionales de Contabilidad para así aplicarlas como un aspecto obligatorio a partir del 1º de enero de 2009.

“El Colegio de Contadores es el organismo profesional de contabilidad en Chile, representando los intereses de sus 8,300 miembros apoyando la integridad, desarrollo y status de la profesión en el entorno empresarial de Chile.

El Comité de Principios de Contabilidad está formado por socios senior de las firmas de auditoría líderes, personas con autoridad de las universidades de negocios de Chile y representantes de los sectores de comercio y de negocios. Mi participación en este comité no sólo le da una voz a la organización Grant Thornton a un muy alto nivel dentro de la comunidad de negocios chilena, sino

también asiste en el establecimiento de la dirección para desarrollo futuro de la profesión.”



“Estoy obligado a permanecer en frecuente contacto con reguladores y políticos en el desdoblamiento del proceso de la Directiva de los Ocho de la Unión Europea.”

#### **Joakim Rehn**

Socio Director, Helsinki, Finlandia

Años en la profesión: 23

Años con la firma miembro de Grant Thornton: 13

#### **Miembro del Consejo, KHT-yhdistys (Instituto Finlandés de Contadores Públicos Autorizados)**

Asiste al organismo profesional finlandés que cuenta con 700 miembros en desarrollo de normas de auditoría generalmente aceptadas, prácticas sólidas de contabilidad y códigos de ética de comportamiento en Finlandia, con responsabilidad particularmente en preguntas relacionadas con el entrenamiento y la implementación de la Directiva de los Ocho de la Unión Europea.

#### **Miembro, Comité SME/SMP, Federación Internacional de Contadores (IFAC, por sus siglas en inglés)**

Representa a los países nórdicos en el Comité de Prácticas Pequeñas y Medianas del IFAC, encargado de dar voz a la experiencia contable nórdica mientras se desarrollan nuevos estándares profesionales.

#### **Representante del País, Grupo de Contacto Europeo (GCE)**

Representa a los profesionales finlandeses en un foro pan-europeo reuniendo a las seis redes contables internacionales más grandes. El objetivo de interés público del GCE es realzar la calidad de los reportes de auditoría y financieros dentro de Europa.

“Mis responsabilidades públicas me dan una perspectiva al minuto de los desarrollos en la profesión de auditoría. Los beneficios de estar bien informado en un contexto internacional y de ser el representante a escala nacional son inmensos. También estoy obligado a permanecer en frecuente contacto con reguladores y políticos líderes en el desdoblamiento del proceso de la Directiva de los Ocho de la Unión Europea.”



## Enfocándonos en el servicio

Las firmas miembro de Grant Thornton han invertido fuertemente en proveer soporte a sus esfuerzos para poder desempeñarse con altos estándares desde siempre. Los beneficios de este enfoque para nuestros clientes, inversores y la infraestructura de la organización Grant Thornton International se han vuelto especialmente aparentes en los últimos tiempos, ya que los cambios regulatorios han reformado prácticamente al sector de servicios profesionales.

Los clientes pueden descansar sabiendo que una auditoría realizada por una firma miembro es lo suficientemente robusta para confrontar el escrutinio público, al mismo tiempo que construye confianza entre los accionistas. La asesoría en temas fiscales es ética, independiente y comercialmente fuerte. Los servicios financieros especializados son prestados de acuerdo con los más altos estándares profesionales, y se adhieren a todos los requerimientos regulatorios y legales. Los Centros de Negocios Internacionales (IBCs) se dedican a suavizar la transición de una empresa hacia nuevas jurisdicciones.

En las páginas siguientes, los Directores nombrados por Grant Thornton International reportan cómo las firmas miembro le proporcionan a los clientes los más altos estándares de servicio en cada una de sus actividades principales a través de revisiones vigorosas de la firma, control de calidad y administración de riesgos.

## Servicios de Auditoría

A medida que la creciente regulación se difunde a nivel mundial, la carga que las necesidades de cumplimiento provocan a la gerencia de las compañías se vuelve cada vez mayor. Las empresas se benefician de una mejor regulación al generarse una confianza renovada en los accionistas, inversionistas y otros grupos de interés.

### Normas contables

A medida que los países adoptan cada vez más normas contables internacionales coherentes y mutuamente aceptables, Grant Thornton International continúa abocada a la implementación de medidas de control de calidad para asistir a las firmas miembro en la aplicación de normas internacionales en todo el mundo.

Estas medidas son particularmente atinadas teniendo en cuenta la adopción que han hecho muchas jurisdicciones de los Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés) del Consejo Internacional de Normas de Contabilidad, un riguroso cuerpo de normas internacionales de contabilidad.

Grant Thornton International ha dedicado recursos centralizados para trabajar con las firmas miembro en la consideración de la aplicación de las normas internacionales de contabilidad en toda la red. El trabajo de la Directora Ejecutiva de Normas Globales, April Mackenzie, un rol creado en el 2003 para anticiparse a la adopción de los IFRS, es apoyado por un equipo central de tiempo completo basado en Europa.

Adicionalmente, se ha creado recientemente un Comité de Interpretación de IFRS, el cual incluye a socios principales de firmas miembro, y se reúne periódicamente para brindar lineamientos a las firmas miembro con respecto a la aplicación consistente de normas en las diversas jurisdicciones.

### Normas internacionales de auditoría

Todos los socios y gerentes de las firmas miembro tienen acceso a los más recientes lineamientos y regulaciones, actualizaciones técnicas y programas de entrenamiento especializado. También cuentan con el apoyo de tecnología y software de auditoría de última generación.

Horizon™, una metodología de auditoría propia, apoya las auditorías realizadas por las firmas miembro de Grant Thornton. La metodología se actualiza periódicamente para cumplir con las Normas Internacionales de Auditoría actuales y de reciente creación.



**Barry Barber**  
Director Mundial de Auditoría y Control de Calidad, con base en Edison, Nueva Jersey, EE.UU. Miembro del Consejo de Administración Internacional.

Detrás de la metodología yace otra tecnología especializada: Explorer y auditCARE™. Estos programas ayudan al equipo de auditoría a documentar y evaluar la efectividad de los sistemas de control interno de una compañía, para después realizar procedimientos de auditoría con el objetivo de formar una opinión sobre los estados financieros de la empresa. En el último año, las actualizaciones han incluido mejoras significativas en las áreas de detección de fraudes, documentación y materialidad.

El compromiso de las firmas miembro de Grant Thornton por seguir invirtiendo en software de auditoría, ha derivado en un gran proyecto tendiente a realizar una auditoría más efectiva y eficiente y a responder a cambios futuros anticipados a las normas internacionales de auditoría. Se espera que este software actualizado esté disponible el próximo año.

“Como auditores de Atos Origin de largo plazo, las firmas Grant Thornton han usado el conocimiento internacional para prestar servicios de auditoría oportunos y actualizados que acompañan el desarrollo de nuestro grupo en su paso por complejas operaciones de negocios y cumpliendo con los desafíos de la creciente globalización.”

**Eric Guilhou** Guilhou Director de Finanzas (CFO), Atos Origin.  
Las firmas miembro asisten a esta empresa de tecnología informática en toda Europa.

### Inspecciones públicas y control de calidad

Las firmas miembro continúan demostrando su compromiso con la transparencia, integridad y control de calidad al someterse a inspecciones independientes internas y de terceras partes. Durante el año pasado, los comités de supervisión contable en muchas de las economías más grandes del mundo – incluyendo EE.UU., el Reino Unido y Canadá – han llevado a cabo rigurosas inspecciones al desempeño de las firmas miembro de Grant Thornton. Las firmas y la organización Grant Thornton International dan la bienvenida a los resultados de estas inspecciones, mismas que asisten en la constante búsqueda de mejoras en la prestación de servicios de las firmas miembro.

Inspecciones adicionales realizadas por reguladores y comités de supervisión se llevarán a cabo en el 2006. Las 30 firmas miembro que se han registrado exitosamente ante el Consejo Supervisor Contable de Empresas Públicas (PCAOB) de EE.UU. están sujetas a inspecciones del PCAOB como un prerrequisito para la prestación de servicios continuos a empresas de EE.UU. que cotizan en bolsa.

Las firmas miembro también se comprometen a ser inspeccionadas a través del programa de Revisión de Auditoría de Grant Thornton International, ó GTAR. El GTAR es parte de los procedimientos de aseguramiento de la calidad de auditoría de Grant Thornton International, y bajo este programa toda firma miembro está sujeta a una revisión al menos cada tres años. Los objetivos del GTAR se explican con más detalle en la página 32.

Los cambios regulatorios en el modelo Sarbanes Oxley han sido sin duda el factor central para estimular dicho crecimiento, forzando a las empresas a adoptar los conceptos de elección...

...e independencia. El ingreso acumulado de las firmas miembro por servicios de auditoría y contabilidad totalizó US\$1,245 millones en el 2005, un incremento del 12% respecto al año anterior.

## Servicios Especializados

El mercado para la prestación de servicios de asesoría financiera nunca ha estado tan abierto. La necesidad de brindar asesoría en una base multi-jurisdiccional es mayor que nunca. Adicionalmente, estamos experimentando una legislación cambiante que separa los servicios de auditoría de servicios diferentes a la auditoría, lo cual incrementa la avidez de las compañías y sus accionistas por recibir soluciones independientes y libres de conflictos. Cada una de nuestras áreas de asesoría especializada: servicios de riesgo de negocios, recuperación y reorganización, finanzas corporativas, servicios forenses y financiamiento de proyectos públicos (project finance), están respondiendo a estas tendencias, mismas que no muestran ninguna señal de estar mitigándose.

### Acelerando la demanda del cliente

Muchas firmas miembro de Grant Thornton International se han posicionado exitosamente para prestar servicios de asesoría libres de conflictos de interés, además de los servicios contables tradicionales. Los servicios especializados generaron ingresos por honorarios equivalentes a US\$602 millones en el 2005, lo que representa el 25% de los ingresos por honorarios combinados globales de las firmas miembro de Grant Thornton, un incremento del 33% con respecto al año anterior. Dado que es presumible que exista una mayor regulación y consolidación del mercado de servicios profesionales, los servicios especializados representarán una oportunidad cada vez mayor para las firmas miembro.

### Administrando el riesgo, asegurando la calidad

A fin de mejorar la calidad del servicio que los clientes reciben, Grant Thornton International se ha comprometido con un modelo de alto nivel de administración de riesgos para servicios especializados. El modelo se centra en un procedimiento de autorización diseñado para restringir la prestación de servicios especializados únicamente a firmas adecuadamente calificadas, en mercados financieros clave alrededor del mundo.

### Apoyo e inversión

La responsabilidad por la administración de la capacidad global de servicios especializados a lo largo de las firmas miembro de Grant Thornton International yace en el líder de cada línea de servicios. Estos individuos constituyen



**Scott Barnes**  
Director Mundial de Servicios Especializados, con base en Londres, Reino Unido.  
Miembro del Consejo de Administración Internacional.

el Comité de Asesoramiento de Servicios Especializados, y son responsables de fijar políticas en relación a estándares profesionales y éticos de servicios especializados en todo el mundo.

Cada líder de servicios trabaja para mejorar la capacidad a fin de que las firmas miembro puedan responder adecuadamente a las constantemente cambiantes necesidades del mercado. La calidad es un factor central de este trabajo, el cual incluye la producción de manuales de servicios, la organización de programas colaborativos de entrenamiento y la revisión periódica de la calidad de las firmas miembro que prestan cada servicio.

La colaboración es fundamental, en especial en cuanto al entrenamiento. En el último año, los cursos organizados han reunido a 120 profesionales de firmas miembro en todo el mundo.

“Cuando se presentan oportunidades de inversión o adquisición, recurrimos a las firmas miembro de Grant Thornton. Ellas nos guían para encarar estas oportunidades y cómo abordarlas para obtener los mejores resultados. Nos permiten concentrarnos en aquello en lo que somos buenos – es por eso que somos un buen equipo.”

**Tim Holderness-Roddam** Presidente, Abercrombie & Kent.

La empresa de viajes de aventura de lujo trabaja con firmas miembro de Grant Thornton en todo el mundo.

Ejemplos específicos incluyen un curso de servicios forenses realizado en Hong Kong para profesionales de las firmas miembro en Asia Pacífico, un entrenamiento en servicios de apoyo a transacciones para firmas de Sudamérica realizado en Sao Paulo, y un curso de project finance para profesionales de todas las firmas miembro activas en esta área realizado en Londres.

A fin de desarrollar una capacidad en servicios especializados de modo eficiente y estructurado en todo el mundo, Grant Thornton International también ha invertido en gerenciamiento adicional, el cual ha resultado en un incremento significativo de recursos centrales.

### Construyendo presencia en el mercado

La reputación de la capacidad de las

firmas miembro de Grant Thornton International en relación a servicios especializados se ha construido a través de su éxito en obtener nuevos negocios y su consistente servicio de alta calidad. El reconocimiento también se ha logrado a través de iniciativas de mercado. Por ejemplo, en los últimos cuatro años se ha publicado la Guía Global de Nuevos Mercados (Global New Markets Guide) de Grant Thornton, la cual apunta a empresas que buscan obtener capital en el mercado internacional. Reconocida como la guía preferencial en su rubro, el reporte brinda lineamientos útiles sobre requerimientos de admisión de empresas para nuevos mercados de valores en Europa, Asia Pacífico y las Américas. También ofrece una perspectiva sobre los nuevos mercados, dónde es recomendable cotizar y cómo se han comportado.

Los servicios especializados, incluyendo la consultoría de negocios, generaron ingresos por honorarios de US\$602 millones en el 2005 equivalente a 25% de los ingresos...

...por honorarios combinados globales de las firmas miembro de Grant Thornton, un incremento del 33% con respecto al año anterior.

## Servicios de Impuestos

Las compañías en crecimiento requieren de una asesoría sobre estructuras fiscales cada vez más sofisticada cuando realizan operaciones internacionales. Los regímenes impositivos y regulaciones por cumplir cambian rápidamente, mientras la actividad corporativa en una jurisdicción puede tener consecuencias fiscales profundas en muchas otras. Una asesoría independiente y centrada en negocios puede ayudar a las empresas a tomar decisiones informadas que minimicen sus obligaciones y generen beneficios comerciales sólidos.

A medida que las empresas más grandes y empresas que cotizan en bolsa buscan cada vez más alternativas más allá de las Big Four para servicios de asesoría fiscal internacional, las firmas miembro de Grant Thornton se destacan como alternativas serias. El ingreso combinado de las firmas miembro correspondiente a cumplimiento y asesoría en impuestos alcanzó los US\$535 millones en el 2005, un incremento del 10% con respecto al año anterior, generado por nuevos negocios obtenidos por las firmas miembro a través del ofrecimiento de servicios liderados por ejecutivos senior, una rápida respuesta y un nivel de servicio consistente.

### Calidad consistente

Las compañías que operan en varios países esperan un estándar de servicio común y una calidad consistente de la organización que le presta esos servicios. Las regulaciones que gobiernan a los contadores y abogados que proporcionan asesoría y cumplimiento fiscal, sin embargo, varían significativamente entre distintas jurisdicciones.

El Comité Global de Asesoría Fiscal de Grant Thornton International (GTAC, por sus siglas en inglés) fue creado para apoyar a las firmas miembro en el

desarrollo de una capacidad fiscal consistente y de alta calidad en todas las jurisdicciones clave. No obstante, su trabajo también consiste en evaluar la capacidad de las firmas miembro al servir a empresas que operan exclusivamente en jurisdicciones locales, además de aquellas que operan internacionalmente.

### Autoridad e integridad

Todas las firmas miembro que brindan servicios de impuestos han acordado someterse a un programa de revisión de



**Ian Evans**  
Presidente, Comité Asesor de  
Impuestos Globales, con base en  
Leeds, Reino Unido.

aseguramiento de calidad, el cual consiste en una revisión detallada cada cuatro años.

A partir de julio de 2006, en relación a servicios fiscales en varios países, las firmas miembro estarán obligadas a cumplir con estándares internos de servicio que cubran la relación entre firmas miembro. Estos estándares, los cuales estipulan tiempos mínimos de respuesta interna y calidad de la información intercambiada, benefician en última instancia a las empresas de los clientes, al promover la comunicación tanto rápida como completa entre las firmas miembro de Grant Thornton en diferentes jurisdicciones.

Adicionalmente, se está introduciendo un procedimiento de autorización y apoyo para firmas miembro que lleven a cabo proyectos de precios de transferencia.

### Inversión en entrenamiento y en las interrelaciones

Los especialistas en impuestos de las firmas miembro de Grant Thornton se reúnen periódicamente para promover la difusión de conocimientos y de información actualizada en toda la red. Los especialistas de las firmas miembro en cada división geográfica se reúnen anualmente para participar en entrenamientos técnicos, y para aprender acerca de los más recientes desarrollos globales en la conferencia mundial anual. Adicionalmente, se organizan

“Por razones de gobierno corporativo, decidimos escoger asesores fiscales que no fueran nuestros auditores. Grant Thornton nos vino a ver. Se expresaron con sentido común y presentaron un equipo acostumbrado a trabajar con empresas grandes, proporcionaron la calidad de servicio que prometieron y el socio a cargo siempre está disponible cuando lo necesito – en cualquier lugar del mundo del que se trate.”

**John Wakely** Presidente Ejecutivo, Stolt-Nielsen SA.

La empresa de transportes trabaja con Grant Thornton UK y firmas miembro en Europa y las Américas.

frecuentemente programas de entrenamiento transnacionales en áreas especializadas, tales como precios de transferencia.

Las firmas miembro en centros financieros líderes están promoviendo la creación de un sistema de escritorios nacionales ubicados en otras jurisdicciones clave, para ayudar a los clientes a asegurar la calidad del servicio.

Además, Grant Thornton International se ha comprometido a inyectar recursos administrativos adicionales para apoyar el desarrollo mundial en la prestación de servicios de impuestos internacionales. En la actualidad, tres gerentes de tiempo completo están realizando prácticas

internacionales (en Londres, Reino Unido; Charlotte, Carolina del Norte, EE.UU.; Perth, Australia) asistiendo con el proceso de comunicaciones.

### Prioridades para el futuro

Además de las medidas para asegurar la calidad que ya están en camino, la prioridad clave del GTAC es construir capacidad especializada adicional en precios de transferencia y asesoría en impuestos internacionales. El objetivo es complementar las fortalezas tradicionales de la organización en el sector de empresas medianas con el entendimiento de las necesidades particulares de empresas de mayor tamaño.

El ingreso por honorarios combinado de las firmas miembro por el cumplimiento y asesoría en impuestos alcanzó los...

...US\$535 millones en el 2005, un incremento del 10% con respecto al año anterior.

## Centros de Negocios Internacionales

El establecimiento y puesta en marcha de una operación internacional nueva en un entorno no familiar puede estar lleno de dificultades. Ya sea que la compañía realice actualmente operaciones internacionales frecuentes, esté haciendo su primera adquisición internacional, o simplemente esté abriendo una oficina en un nuevo mercado, una asesoría oportuna es crucial.

### Intercambio de información

Los Centros de Negocios Internacionales (IBCs) son portales que canalizan todos los recursos de la red Grant Thornton International a los clientes a través de un único punto de contacto en los centros financieros mundiales. Los socios de las firmas miembro experimentados en negocios transnacionales facilitan la introducción a clientes que estén considerando una expansión de sus negocios en jurisdicciones poco conocidas, buscando información de expertos y monitoreando y supervisando el intercambio de información para ayudar a los clientes a recibir las respuestas que éstos necesitan – cuando y donde las necesiten.

### Expansión de la red

A medida que los clientes siguen avanzando a través de un rápido incremento de sus negocios internacionales, la organización Grant Thornton International ha extendido el alcance geográfico de su red de Centros de Negocios Internacionales. La apertura de tres nuevos centros en el 2005 en firmas miembro – en Nueva Delhi, India; Calgary, Canadá; y Charlotte, Carolina del Norte, EE.UU. – llevó a 29 el número de IBCs dedicados y con ubicación en centros financieros.



**Sue Palmer**  
Directora Mundial de los Centros de Negocios Internacionales, con base en Londres, Reino Unido.  
Miembro del Consejo de Administración Internacional.

La apertura de tres nuevos centros en el 2005 – en Nueva Delhi, India; Calgary, Canadá; y Charlotte, Carolina del...

“Tenemos una gran confianza en las firmas de Grant Thornton y acudimos a ellas para que nos mantengan actualizados en materia de contabilidad e impuestos.”

**Erik Holm** Director Ejecutivo Mundial, Louis Poulsen Dinamarca.  
El fabricante internacional de electrónica e iluminación trabaja con Grant Thornton Dinamarca y firmas miembro en todo el mundo.

Dado el espectacular crecimiento del sector de procesos de negocios tercerizados en India, la apertura de un Centro de Negocios Internacional en la firma miembro de India, en la oficina de Nueva Delhi, brinda a los clientes un recurso extremadamente útil dedicado a facilitar las inversiones entrantes y salientes en este mercado internacional clave. Incluso, los directores de los IBCs se reunieron en Nueva Delhi durante este año para profundizar su conocimiento del ambiente local de negocios a través de una serie de visitas a compañías locales exitosas y también de conversaciones con ejecutivos gubernamentales de alto nivel, quienes detallaron sus ambiciosos planes para el desarrollo económico de India.

### Promoviendo la calidad

El control de calidad yace en el corazón de la red de Centros de Negocios Internacionales. Una firma miembro puede requerir la apertura de un IBC sólo cuando posee la capacidad de brindar a los clientes un flujo de información de

alta calidad dentro de rápidos tiempos de respuesta. La firma debe demostrar que, además de la capacidad esencial de manejo de idiomas, sus socios y personal cuentan con amplia experiencia en materia de impuestos internacionales, auditoría, due diligence y asesoría en materia de inversiones internacionales y mercados de capitales.

Una vez que se encuentra en funcionamiento, el IBC debe adherirse a una serie de estándares de servicio publicados por Grant Thornton International. Asimismo, los directores de los IBC deben participar en un proceso interno de monitoreo de satisfacción, el cual evalúa la prestación de servicios entre los centros. Los resultados de dicho proceso, y su consecuente reacción, permiten a los directores de los centros mejorar el modo en que los IBCs monitorean la prestación de servicios cuando un cliente realiza negocios en varios países.

...Norte, Estados Unidos – llevó a 29 el número de IBCs dedicados y con ubicación en centros financieros.

## Administración de riesgos

Las firmas de Grant Thornton nos facilitan la comunicación internacional; las firmas de la red comparten altos estándares y son flexibles en su enfoque.”

**Yoshihiko Higuchi** Presidente, Louis Poulsen Japón.

El fabricante internacional de electrónica e iluminación trabaja con Grant Thornton Dinamarca y firmas miembro en todo el mundo.

Toda organización contable y de asesoramiento enfrenta una variedad de riesgos de negocios en el curso de sus operaciones diarias, que van desde el riesgo de la reputación hasta litigios potenciales. A medida que los legisladores y reguladores transforman el entorno profesional en muchas jurisdicciones, y el mercado demanda que los auditores mantengan una conducta intachable en el desarrollo de sus responsabilidades profesionales; la identificación y control de riesgos nunca fueron tan importantes.

Al igual que todas las organizaciones exitosas, Grant Thornton International administra los riesgos de negocios efectivamente al requerir como condición de membresía, que sus firmas miembro cumplan estrictas políticas y procedimientos que gobiernen la independencia, la aceptación y reaceptación de clientes. Estas políticas y procedimientos están diseñados, desde una perspectiva, para mejorar el desempeño de las firmas miembro en servicios de auditoría y otros servicios contables, tales como impuestos y servicios especializados, con independencia

y objetividad. De igual importancia, su objetivo es asegurar que, en la medida de lo razonablemente posible, los valores y estándares de los clientes sean consistentes con aquellos mantenidos por Grant Thornton International y sus firmas miembro.

“Los valores clave que las firmas miembro de Grant Thornton representan son la independencia, integridad, excelencia profesional y transparencia,” dice Mike Starr, Director Global de Riesgo y Asuntos Regulatorios de Grant Thornton International. “Esencialmente, los socios y empleados de las firmas miembro de Grant Thornton son responsables por las acciones que realizan.”

### Integridad

Grant Thornton International requiere que las firmas miembro cumplan con o excedan los estándares profesionales de comportamiento ético. Toda firma miembro está obligada a cumplir con el Código de Ética emitido por la Federación Internacional de Contadores (IFAC). Adicionalmente, las firmas miembro deben superar dichos requerimientos cuando las leyes o procedimientos nacionales o locales lo demanden.

Por encima de los requerimientos regulatorios, Grant Thornton International también espera que los socios y empleados que trabajan en sus firmas miembro actúen siguiendo los más altos niveles de integridad en todo momento.

### Independencia

Grant Thornton International requiere que las firmas miembro adopten políticas y procedimientos para mantener su independencia. La independencia es mantenida cuando los socios y el personal profesional de las firmas miembro no posean relaciones financieras, personales ni económicas que presenten una amenaza inaceptable a dicha independencia.

A fin de ayudar a las firmas miembro, Grant Thornton International mantiene una base de datos actualizada de todos los clientes que cotizan en bolsa. Todo socio y empleado en cada firma miembro tiene acceso a esta base a través de la intranet de Grant Thornton International.

La base de datos asiste a las firmas y a su personal profesional protegiéndolos contra compromisos de su independencia generados por intereses económicos en clientes de auditoría que cotizan en bolsa. La base de datos también sirve como punto de referencia para ayudar a determinar que los conflictos de interés no se generen por la prestación de servicios diferentes a la auditoría prohibidos para clientes de auditoría.

### Cultura de excelencia profesional

Las firmas miembro de Grant Thornton confían que la calidad del servicio se instaure al más alto nivel. Las firmas crean y mantienen una cultura de integridad y excelencia cuando los directivos demuestran sus propios altos estándares a la gente que trabaja con ellos.

“La alta dirección lidera a través del ejemplo,” dice Starr. “Están obligados a cumplir con los estándares profesionales y criterios de administración de riesgo de Grant Thornton International. Pero además, al esforzarse por desempeñarse al más alto nivel, muestran al personal los estándares que esperan que toda la firma alcance.”

## Auditoría – rigurosa y robusta

“Grant Thornton International está dedicada a implementar medidas de control de calidad para asistir a las firmas miembro en la aplicación de estándares internacionales en todas las jurisdicciones.”

**Barry Barber** Director Mundial de Auditoría y Control de Calidad.

**Las políticas y procedimientos adoptados por las firmas miembro para realizar auditorías están diseñados para promover una cultura que ubica a la calidad en el centro de la realización de trabajos exitosos para los clientes.**

La alta dirección de una firma miembro asume la responsabilidad del sistema de control de calidad de la firma.

Adicionalmente, se requiere que las firmas cumplan con un sistema de control de calidad que incluya las siguientes normas:

- Normas Internacionales de Control de Calidad 1: Control de Calidad para Firmas Que Realizan Auditorías y Revisiones de Información Financiera Histórica, y Otros Trabajos de Auditoría y Servicios Relacionados
- Norma Internacional de Auditoría 220: Control de Calidad para Trabajos de Auditoría
- Código de Ética del IFAC

### Apoyando la robusta prestación de servicios de auditoría

El Comité de Asesoramiento de Políticas de Auditoría de Grant Thornton

International desarrolla recursos para asistir a las firmas en la realización de auditorías robustas y rigurosas. Estos incluyen las siguientes medidas:

- La metodología de auditoría Horizon™, apoyada por software, manuales y políticas de última generación, los cuales son comparados con las versiones más recientes de Normas Internacionales de Auditoría, Normas Internacionales de Control de Calidad y el Código de Ética para Contadores Profesionales del IFAC.
- Protocolos que permiten a las firmas miembro consultar con especialistas globales de auditoría en firmas miembro a lo largo de la organización internacional.
- Un completo servicio de intranet que incluye información actualizada sobre normas profesionales relevantes, un listado de entidades mundiales restringidas, una mesa de ayuda de IFRS, alertas temáticas y modelos y ejemplos de estados financieros.

### Mike Starr

Director Mundial de Riesgo y Asuntos Regulatorios, con base en Chicago, EE.UU. Miembro del Consejo de Administración Internacional.

### Controlando la calidad de auditoría

En ciertas situaciones de trabajo con clientes, las firmas miembro están obligadas a realizar una revisión de control de calidad del trabajo, la cual incluye una evaluación objetiva de los juicios significativos hechos por el equipo de trabajo y de las conclusiones a las que se llegó en el reporte de auditoría.

Adicionalmente, cada firma miembro está obligada a someterse al programa denominado Revisión de Auditoría de Grant Thornton International (GTAR). Como ya ha sido mencionado en este documento, GTAR es un control sistemático de calidad de los procedimientos de auditoría de las firmas miembro. Realizado al menos una vez cada tres años por socios y gerentes de otras firmas miembro independientes y adecuadamente calificados, el proceso de revisión está diseñado para monitorear el cumplimiento de las firmas miembro con las normas profesionales y los pronunciamientos de Grant Thornton International sobre el control de calidad de auditoría.

Específicamente, los objetivos de GTAR son:

- evaluar si las auditorías son realizadas de acuerdo con las normas profesionales y la metodología de auditoría de Grant Thornton International (y por lo tanto las Normas Internacionales de Auditoría)
- evaluar la actitud respecto a la calidad de auditoría demostrada por el

**“La Ley Sarbanes-Oxley restringe el rol de los auditores de firmas de EE.UU. y sus subsidiarias, y les prohíbe ofrecer a sus clientes servicios de asesoría, pero Grant Thornton nos mantiene actualizados sobre acontecimientos importantes.”**

**Steve Kircher** Fundador y antiguo Presidente, International DisplayWorks, Inc.  
La empresa de tecnología tiene operaciones en Asia Pacífico y Estados Unidos.

liderazgo de la firma, y el modo en que dicha actitud refleja la cultura de la firma

- determinar si, prima facie, los reportes de auditoría emitidos son apropiados a las circunstancias de los trabajos revisados
- revisar el cumplimiento del Código de Ética del IFAC
- evaluar la implementación de las Políticas de Ética y Control de Calidad de Grant Thornton International
- determinar si el personal involucrado en las auditorías tiene el nivel apropiado de competencia y experiencia.

“El proceso de revisión GTAR es tanto riguroso como independiente,” dice Barry Barber, Director Mundial de Auditoría y Control de Calidad. “Demuestra que Grant Thornton International sólo aceptará una posición inquebrantable y estricta respecto del control de calidad y la administración de riesgos de sus firmas miembro.”

Las firmas están obligadas a implementar un plan de acción para responder a los hallazgos y recomendaciones del GTAR. Dichos planes involucran típicamente la implementación de procedimientos nuevos o modificados de control de calidad. Si se requieren mejoras sustanciales, se realizarán acciones de seguimiento al siguiente año.

La falta de cumplimiento recurrente con los sistemas de control de calidad de Grant Thornton International en el menor plazo posible traerá como consecuencia acciones correctivas, las cuales pueden incluir el monitoreo adicional del desempeño de dicha firma, la supervisión continua del trabajo referido y, potencialmente, la expulsión de la firma de la red.

**Las firmas miembro de Grant Thornton International están comprometidas con los valores clave de independencia, excelencia profesional e integridad. Las páginas siguientes proporcionan un detalle de los ingresos por honorarios combinados de las firmas miembro al 30 de septiembre de 2005.**

**Mostramos la organización de Grant Thornton International y el modo en que ésta administra la red y ayuda a las firmas miembro a prestar servicios de contabilidad y asesoría del más alto nivel en todo el mundo.**

**Definimos el criterio estricto que las firmas miembro deben cumplir para operar bajo la marca Grant Thornton como miembros de Grant Thornton International.**

**También demostramos la representación mundial actual de las firmas miembro de Grant Thornton y los Centros de Negocios Internacionales.**

**“Los valores clave que las firmas miembro de Grant Thornton representan son la independencia, integridad, excelencia profesional y transparencia.”**

## Desempeño financiero

\* al año terminado el 30 de septiembre

### Ingresos por honorarios totales de las firmas miembro (millones de US\$)

Por región	2005*		2004*		2003*	
Américas	1,206	+23%	977	+24%	786	+19%
Asia Pacífico	169	+26%	134	+20%	112	+19%
Europa, Medio Oriente y África	1,079	+10%	981	+16%	844	+21%
<b>Ingresos por honorarios totales de las firmas miembro (millones de US\$)</b>	<b>2,454</b>	<b>+17%</b>	<b>2,092</b>	<b>+20%</b>	<b>1,742</b>	<b>+20%</b>

### Ingresos por honorarios totales de las firmas miembro (millones de US\$)

Por línea de servicio	2005*		2004*		2003*	
Auditoría y contabilidad	1,245	+12%	1,114	+16%	959	+24%
Cumplimiento y consultoría fiscal	535	+10%	485	+22%	397	+20%
Consultoría de negocios	259	+50%	173	+94%	89	-4%
Finanzas corporativas	129	+33%	97	+17%	83	+26%
Recuperación corporativa	139	+28%	109	+6%	103	+21%
Servicios forenses y de investigación	59	-3%	61	+110%	29	+107%
Financiamiento de proyectos públicos (project finance)	16	+23%	13	+63%	8	+100%
Otras actividades	72	+80%	40	-46%	74	-10%

#### Antecedentes y metodología

##### 1 Ingresos por honorarios

- 1.1 El ingreso por honorarios de las firmas corresponsales ha sido excluido para dar una imagen más exacta del desempeño real de la red.
- 1.2 Todas las firmas miembro han reportado sus números a una misma fecha (30 de septiembre) para fines de consistencia y comparabilidad.
- 1.3 Las firmas miembro reportaron sus ingresos netos de impuestos de venta locales.
- 1.4 Los ingresos son reportados incluyendo gastos recargables.

##### 2 Desempeño de las líneas de servicio

- 2.1 El desempeño de las líneas de servicio representa las actividades centrales de los miembros de la red Grant Thornton International, mismas que se definen de la siguiente forma:
  - auditoría y contabilidad
  - cumplimiento y consultoría fiscal
  - consultoría de negocios
  - recuperación y reorganización
  - servicios forenses y de investigación
  - finanzas corporativas
  - financiamiento de proyectos públicos (project finance).

- 2.2 Las actividades restantes de los miembros de la red Grant Thornton International incluyen:
  - formación de empresas, temas secretariales y administrativos, provisión de asesoría legal diferente de la asesoría contable y fiscal
  - servicios de personal
  - agencias internacionales de desarrollo.

### Primeras diez firmas miembro en la red durante el 2005\* (millones de US\$)

Estados Unidos	829	+29%
Reino Unido	471	+9%
Canadá	314	+17%
Alemania	139	+10%
Francia	101	+8%
Suecia	79	+13%
Australia	64	+28%
Holanda	53	+16%
Sudáfrica	32	+13%
Dinamarca	27	+10%

### Socios y staff de las firmas miembro

	2005*		2004*		2003*	
Américas	9,261	+8%	8,582	+0%	8,618	+10%
Asia Pacífico	3,070	+10%	2,783	+5%	2,659	+7%
Europa, Medio Oriente y África	9,735	+7%	9,121	+2%	8,909	+0%
<b>Número total de personas</b>	<b>22,066</b>	<b>+8%</b>	<b>20,486</b>	<b>+2%</b>	<b>20,186</b>	<b>+5%</b>
Firmas miembro	92		91		92	
Oficinas de las firmas miembro	484	-4%	504	+1%	498	+3%
Socios de las firmas miembro	2,094	+3%	2,026	+2%	1,983	+4%
<b>Número de firmas corresponsales (ingresos excluidos)</b>	<b>18</b>		<b>21</b>		<b>20</b>	

##### 3 Firmas

- 3.1 La red Grant Thornton International está compuesta de firmas miembro y corresponsales. Los resultados reportados en este reporte financiero son exclusivamente de las firmas miembro, dado que Grant Thornton International considera que esto refleja con mayor claridad la amplitud y fortaleza de las redes internacionales. Las **firmas corresponsales** pueden aparecer en las redes de más de una organización contable internacional y por lo tanto existe el riesgo de la "doble contabilización" si sus ingresos son incluidos en más de una red, por lo que son excluidos de las tablas de desempeño financiero.

##### 4 Oficinas de las firmas miembro

- 4.1 Una oficina se define como un único edificio o un conjunto de edificios en un área geográfica cercana que es considerada como una entidad administrativa separada.

##### 5 Tipo de cambio

- 5.1 Los resultados financieros reportados por firmas miembro independientes han sido convertidos a dólares de EE.UU. utilizando el tipo de cambio interbancario promedio para el año finalizado el 30 de septiembre.

##### 6 Socios de las firmas miembro

- 6.1 Un socio es un dueño, accionista directo o indirecto, socio de capital o no participante del capital, director, o cualquier persona que asuma los riesgos y beneficios de la propiedad de la firma miembro, o que es considerado por la firma miembro como el equivalente de cualquiera de los casos arriba mencionados.

##### 7 Grant Thornton International

- 7.1 Grant Thornton International es una organización internacional de miembros tipo paraguas sin fines de lucro y no practicante, organizada bajo las leyes del Estado de Illinois, Estados Unidos. Todas las firmas miembro son entidades financieras y legales independientes.

## Administración y gobierno de Grant Thornton International

Grant Thornton International es una de las organizaciones líderes a nivel mundial de firmas miembro de contabilidad y consultoría, que prestan servicios de auditoría, impuestos y servicios especializados. Los servicios son prestados nacionalmente por las firmas miembro y corresponsales de Grant Thornton International, una red de firmas independientes alrededor del mundo

### Director Ejecutivo Mundial – David McDonnell

El Director Ejecutivo Mundial (CEO) de Grant Thornton International es responsable del liderazgo y manejo de la organización internacional. El rol del CEO incluye el desarrollo y recomendación de prioridades estratégicas y de políticas y procedimientos para ser ratificados por el Consejo Directivo (Board of Governors), junto con su subsiguiente implementación.

El CEO recibe información periódica de parte de los comités asesores relevantes en relación a modificaciones recomendadas a las políticas y procedimientos que gobiernan la auditoría y administración de riesgos a nivel internacional.

### Gobierno



El CEO es responsable de la designación del Consejo de Administración Internacional (International Management Board), quien lo asistirá en el manejo diario de la organización. Los candidatos a integrar el Consejo de Administración Internacional están sujetos a la aprobación del Consejo Directivo.

El CEO también es responsable de la designación de nuevas firmas miembro y corresponsales, de acuerdo a los criterios acordados por el Consejo Directivo.

### Consejo Directivo (Board of Governors)

El Consejo Directivo está compuesto por el CEO, un Presidente y 16 miembros, todos los cuales son socios senior activos en firmas miembro alrededor del mundo. Es el cuerpo que toma las decisiones de más alto nivel en Grant Thornton International. El Consejo designa al CEO, define las prioridades y el presupuesto de Grant Thornton International y aprueba todo cambio recomendado a las disposiciones constitucionales de la organización en base a las recomendaciones del CEO. El Consejo también es responsable de aprobar los criterios a ser cumplidos por las nuevas firmas miembro potenciales, así como la expulsión de firmas miembro.

### Estructura legal

Grant Thornton International es una organización internacional no practicante y que no presta servicios bajo su propio nombre. Los servicios a los clientes son prestados nacionalmente por las firmas miembro y corresponsales.

Las firmas miembro y corresponsales de Grant Thornton International son firmas nacionales separadas e independientes. No son miembros de una sociedad mundial. No son socios legales de otras firmas miembro o corresponsales (excepto en ciertas instancias limitadas) ni son responsables por los servicios o actividades de otras firmas miembro o

### Consejo Directivo – miembros y su ubicación

Carol Banford, EE.UU.  
Leonard Brehm, Sudáfrica  
Peter Bodin, Suecia  
Jean-Luc Carpentier, Francia  
Vinod Chandiok, India  
Michael Cleary, Reino Unido  
Gernot Hebestreit, Alemania  
Chikahiko Honda, Japón  
Jeremy Lewis, Reino Unido

Alex MacBeath, Canadá  
David McDonnell (CEO), Reino Unido  
Gerard Mulder, Holanda  
Ed Nusbaum (Chairman), EE.UU.  
Richard Payette, Canadá  
Hector Perez, México  
Robert Quant, Australia  
Mauro Terepins, Brasil  
Desmond Yuen, China

### Consejo de Administración Internacional – miembros y su ubicación

Además del CEO, quien actúa como presidente, hay ocho miembros del Consejo Internacional de Administración (IMB):

- Gabriel Azedo, Hong Kong  
Director Divisional, Asia Pacífico
- Barry Barber, EE.UU.  
Director Mundial de Auditoría y Control de Calidad
- Scott Barnes, Reino Unido  
Director Mundial de Servicios Especializados
- Sören Carlsson, Suecia  
Director Divisional, Europa, Medio Oriente y África

- Bob Leavy, EE.UU.  
Director Divisional, las Américas
- Sue Palmer, Reino Unido  
Directora de Centros de Negocios Internacionales
- Mike Starr, EE.UU.  
Director Mundial de Administración de Riesgo y Asuntos Regulatorios

La descripción de los roles de los miembros del IMB puede encontrarse en [www.gti.org](http://www.gti.org)

corresponsales. Cada firma se gobierna a sí misma y maneja sus propios asuntos administrativos. Si bien muchas firmas llevan el nombre Grant Thornton, ya sea exclusivamente o en conjunto con su propio nombre nacional, no existe una propiedad común de las firmas (excepto en ciertas instancias limitadas), y Grant Thornton International no tiene participación en la propiedad de las firmas. Las firmas están unidas por una

visión profesional común, un compromiso de brindar servicios de alta calidad a los clientes que llevan a cabo sus negocios a nivel internacional, y un enfoque compartido por el liderazgo en los mercados que atienden, los cuales reflejan el apoyo de Grant Thornton International.

## ¿Qué es una firma miembro?

- Las firmas miembro de Grant Thornton International son firmas independientes y separadas. Cada firma miembro es una entidad legal, financiera y administrativa independiente, organizada usualmente bajo las leyes del país en el que presta sus servicios.
  - Las firmas miembro son de propiedad, operación y administración local, y son responsables por sus propios pasivos.
  - Las firmas miembro no son miembros de una sociedad internacional, ni son socios legales entre sí (con la excepción de ciertas instancias limitadas). Ninguna firma es responsable por los servicios o actividades de cualquier otra.
  - Las firmas miembro de Grant Thornton International pueden estar compuestas de más de una entidad legal. Cuando se hace referencia a una firma miembro en este documento, nos referimos colectivamente a:
    - entidades legales nacionales primarias que han firmado un acuerdo de membresía y uso de nombre con Grant Thornton International;
    - entidades legales nacionales secundarias autorizadas por una entidad primaria y por Grant Thornton International para utilizar el nombre Grant Thornton. En este caso, la entidad primaria asume la responsabilidad total por la entidad secundaria; y
    - otras entidades legales nacionales bajo el control de, o bajo control común con, una entidad primaria o secundaria. En este caso la entidad primaria o secundaria asume la responsabilidad total por la otra entidad.
  - Las firmas miembro son responsables por cualquier medida disciplinaria tomada en contra de sus socios individuales y su personal. Adicionalmente, cada firma miembro es responsable de la nominación, admisión, remuneración, promoción y monitoreo de sus propios socios.
- Criterios para la membresía:**
- Además de considerarse la reputación de una firma prospecto y su adhesión a las normas profesionales más elevadas, Grant Thornton International ha desarrollado una serie de criterios que deben ser cumplidos por las firmas miembro prospecto antes de poder ser consideradas para ser miembros de la organización:
- Las firmas miembro deben tener recursos suficientes (en donde sea apropiado, con ayuda de otras firmas miembro) para cumplir con los requerimientos de servicios básicos que Grant Thornton International espera que una firma realice como parte de su membresía. Estos requerimientos pueden variar a veces para diferentes firmas miembro.
  - Las firmas miembro deben ser capaces de comunicarse efectivamente en inglés.
  - Las firmas miembro deben ser capaces de afrontar los costos de membresía con Grant Thornton International tanto en materia de puntualidad de pago como de capacidad financiera.
  - El mercado primario objetivo de las firmas miembro debe estar en línea con aquél definido por Grant Thornton International, incluyendo en su esencia el desarrollo y servicio de negocios internacionales.
  - Las firmas miembro deben prestar uno o más de los siguientes servicios: auditoría y contabilidad, impuestos o servicios especializados.
  - Las firmas miembro deben contar con un sistema de control de calidad que brinde tanto a Grant Thornton International como a la propia firma miembro una razonable seguridad de que:
    - su personal tenga el adecuado nivel de competencia y experiencia para cumplir con los estándares profesionales aplicables;
    - los trabajos sean realizados de acuerdo con las normas profesionales aplicables;
    - su liderazgo demuestre y apoye la calidad y promueva una cultura de desempeño de alta calidad;

- los reportes relacionados con los trabajos realizados sean apropiados a las circunstancias; y
- la firma cumpla con las normas éticas locales, así como con el Código de Ética de la Federación Internacional de Contadores.

Antes de ser aceptada como firma miembro de Grant Thornton International, toda firma se sujeta a revisiones estratégicas, de auditoría y de aseguramiento de calidad por parte de Grant Thornton International a fin de determinar si se cumplen los criterios ya mencionados. La admisión como firma miembro depende del resultado exitoso de dichas revisiones. Las firmas también deben atenerse a todas las políticas actuales de Grant Thornton International sobre normas en todas las disciplinas.

### Responsabilidades de las firmas miembro

- Las firmas miembro deben aceptar la realización de revisiones periódicas de auditoría y otras revisiones de calidad por parte de Grant Thornton International.
- El mercado objetivo de las firmas miembro debe desarrollarse en línea con la dirección estratégica general de la organización tal cual es definida por Grant Thornton International, incluyendo el desarrollo de negocios internacionales.
- Se les prohíbe a los dueños, socios y personal de las firmas miembro

mantener intereses directos o materialmente indirectos que violen las políticas de independencia de Grant Thornton International.

- Las firmas miembro deben demostrar compromiso con las políticas, procedimientos y metodologías de Grant Thornton International. Esto incluye:
  - la firma de Acuerdos de Firma Miembro y de Uso de Nombre sin variación;
  - la adopción de las metodologías, software y requerimientos de administración de riesgo de Grant Thornton International para la realización de trabajos, según corresponda;
  - la adopción de las políticas de aseguramiento de calidad y éticas de Grant Thornton International, incluyendo aquellas relacionadas a la independencia;
  - la adopción del nombre Grant Thornton de acuerdo con los procedimientos establecidos en el Acuerdo de Uso de Nombre;
  - la implementación de compromisos relacionados con la marca y sus lineamientos desarrollados por Grant Thornton International; y
  - la aceptación de trabajos referidos dentro de su territorio realizados competitivamente, en situaciones en las que cuenten con la capacidad de hacerlos.

### Qué es una firma corresponsal?

En algunos países, Grant Thornton International establece relaciones exclusivas o, muy ocasionalmente, no-exclusivas con firmas a las que se refiere como “firmas corresponsales” para realizar determinados servicios a clientes de firmas miembro. Las firmas corresponsales no tienen ninguno de los derechos y privilegios o responsabilidades de las firmas miembro, y por lo tanto no son firmas miembro de Grant Thornton International.

A diferencia de las firmas miembro, las firmas corresponsales no tienen acceso a herramientas tales como el software de auditoría desarrollado por Grant Thornton International. No se les permite utilizar el nombre Grant Thornton. Están, sin embargo, sujetas a revisiones periódicas para monitorear su cumplimiento con las normas profesionales aplicables al prestar sus servicios.

Al igual que las firmas miembro, las firmas corresponsales no son miembros de una sociedad ni son socios legales entre sí ni con Grant Thornton International ni con cualquiera de sus firmas miembro. Tampoco es responsable una firma corresponsal de los servicios o actividades de cualquier otra firma miembro o corresponsal. Cada firma corresponsal se gobierna a sí misma y maneja sus asuntos administrativos de manera local, tiene propiedad, operación y administración local y es responsable de sus propios pasivos.

## Firmas Grant Thornton International en todo el mundo

Este listado muestra los países/territorios en donde las firmas miembro y corresponsales\* de Grant Thornton International tienen operaciones actualmente.

Alemania  
Antillas\*  
Arabia Saudita  
Argentina  
Armenia  
Australia  
Austria  
Bahamas  
Bahrein\*  
Bélgica  
Bermuda\*  
Bolivia  
Botswana  
Brasil  
Bulgaria  
Camboya  
Canadá  
Cayman Islands  
Channel Islands  
Chile  
China (Peoples Republic of)  
Colombia  
Corea

Costa Rica  
Croacia  
Chipre  
República Checa  
Dinamarca  
República Dominicana  
Ecuador  
Egipto  
El Salvador  
Emiratos Árabes Unidos  
Eslovenia  
España  
Estados Unidos  
Estonia\*  
Filipinas  
Finlandia  
Francia  
Gabón\*  
Ghana\*  
Gibraltar  
Grecia  
Guam  
Guatemala

Guyana\*  
Honduras  
Hong Kong  
Hungria  
India  
Indonesia  
Irán\*  
Irlanda  
Islandia  
Isla de Man  
Israel  
Italia\*  
Jamaica  
Japón  
Jordania  
Kenya  
Kosovo  
Kuwait  
Latvia\*  
Libano  
Liechtenstein\*  
Luxemburgo  
Macedonia

Malasia  
Malta  
Marruecos  
Mauricio  
México  
Mónaco\*  
Mozambique  
Namibia  
Nicaragua  
Nigeria\*  
Noruega  
Nueva Zelanda  
Omán  
Países Bajos  
Pakistán  
Panamá  
Polonia  
Portugal  
Puerto Rico  
Qatar  
Reino Unido  
República Eslovaca  
Rumania\*

Rusia  
Serbia & Montenegro\*  
Singapur  
Sudáfrica  
Sri Lanka\*  
Suecia  
Suiza  
Tailandia  
Taiwán  
Tanzania  
Túnez\*  
Turquía  
Turks y Caicos\*  
Ucrania  
Uganda  
Uruguay  
Venezuela  
Vietnam  
Yemen\*  
Zambia

Centros de Negocios Internacionales – datos de contacto de los directores

**Alemania**  
Área de Frankfurt  
Robert Binder  
T +49 (0)611 18 89 00

Área de Hamburgo  
Tim Robinson  
T +49 (0)40 41 52 2 143

**Argentina**  
Buenos Aires  
Nestor G Jusid  
T +54 (0)11 4105 0000

**Australia**  
Sydney  
Matt Adam-Smith  
T +61 (0)2 8297 2566

**Brasil**  
Sao Paulo  
Luiz Cláudio Fontes  
T +55 (0)11 3054 0019  
Rogério Villa  
T +55 (0)11 3054 0004

**Canadá**  
Calgary  
Gord McFarlane  
T +1 403 260 2520

Montréal  
Sébastien Bellemare  
T +1 514 954 4678

Toronto  
Tom Forestell  
T +1 416 360 4983

Vancouver  
Philip Noble  
T +1 604 443 2142

**China**  
Hong Kong  
Jonathan Leong  
T +852 2218 3125

**Dinamarca**  
Copenhague  
Ole Fabricius  
T +45 35 27 13 61

**Estados Unidos**  
Región Central  
Don Weeks  
T +1 214 561 2555

Región Medio Atlántico  
Janet Malzone  
T +1 704 632 3512

Región Medio Oeste  
Antony Nettleton  
T +1 312 602 8740

Región Nordeste  
Luciano Centanni  
T +1 631 577 1840  
Michael Creasy  
T +1 212 542 9740

Región Sudeste  
Gregory T Rusk  
T +1 954 331 1166

Región Oeste – Norte  
Jacqueline Akerblom  
T +1 408 346 4345

Región Oeste – Sur  
J Scott Farber  
T +1 949 608 5221

**Francia**  
Paris  
Frédéric Blanchot  
T +33 (0) 1 56 21 05 37

**India**  
Nueva Delhi  
Vishesh Chandiook  
T +91 11 5151 7202

**Irlanda**  
Dublin  
James A Murphy  
T +353 (0)16805 601

**Israel**  
Tel Aviv  
Nathan Ellis  
T +972 3 7106622

**Japón**  
Tokio  
Yoichi Ishizuka  
T +81 (0)3 3595 0392

**México**  
Ciudad de México  
Luis Burgos  
T +52 55 5424 6500

**Holanda**  
Amsterdam  
Marcel Welsink  
T +31 (0)20 547 57 57

**Reino Unido**  
Londres  
Amrisha Shah  
T +44 (0)870 3241198

**Singapur**  
Singapur  
Kian Kok Wong  
T +65 6331 2313

**Sudáfrica**  
Johannesburgo  
Leonard Brehm  
T +27 (0)11 322 4565

**Suecia**  
Estocolmo  
Tomas Brynholt  
T +46 (0)8563 071 35

## For further information

Si desea obtener más información sobre cómo las firmas miembro de Grant Thornton pueden asistirlo, por favor contacte alguna de nuestras oficinas divisionales. Alternativamente, para localizar su firma miembro local, por favor visite nuestra página web: [www.gti.org](http://www.gti.org)

### David McDonnell

Director Ejecutivo Mundial  
Grant Thornton International  
Regent's Place, 7th Floor  
338 Euston Road  
Londres NW1 3BG  
Reino Unido  
T +44 (0)870 991 2700

### Las Américas

Robert Leavy  
Grant Thornton International  
226 Causeway Street  
Boston MA 02114  
EE.UU.  
T +1 617 848 4850

### Asia Pacífico

Gabriel Azedo  
Grant Thornton International  
13th Floor  
Gloucester Tower  
The Landmark  
11 Pedder Street  
Central  
Hong Kong  
T +852 2218 3111

### Europa, Medio Oriente y África

Sören Carlsson  
Grant Thornton International  
Sturegatan 22  
PO Box 5756  
SE-114 87 Estocolmo  
Suecia  
T +46 (0)8 563 071 61

**Grant Thornton** 

**[www.gti.org](http://www.gti.org)**

© 2006 Grant Thornton International. Todos los derechos reservados.

Grant Thornton International no es una sociedad internacional.  
Las firmas miembro de la organización internacional tienen  
propiedad y administración independiente.